

Ruuhikoskigolf Seinäjoki Oy:n toimintasuunnitelma v. 2025

Yleistä

Kausi 2024 saatiin pelata varsin hyvissä olosuhteissa. Kenttä saatiin edellisen kauden jäljiltä hyvään kuntoon ja kauden huipentumaa, nuorten MM-kisoja, kohti kenttä saatiin viimeisteltyä MM-kisoja edellyttävään kuntoon. Aluehallintovirastolta saatiin MM-kisojen myötävaikutuksella positiivinen päätös kentän peruskorjaustukena 205.000 €. Tuella saatiin korjattua muutamia kohteita jo ennen MM-kisaa ja syksyllä töitä on jatkettu ja jatketaan edelleen 2025. Syksyn korjaustöissä on keskitytty kentän kuivatuksen parantamiseen. Operatiivista toimintaa hoiti toimitusjohtaja Esa Takala ja palvelupäällikkö Joni Viinikka. Kaudella 2024 kierrosmäärä oli 31007 kierrosta. Kausi päättyi lokakuun 30. päivä.

Talouden tasapainottaminen jatkuu edelleen tulevana vuonna. Yleinen taloudellinen tilanne antaa jo viitteitä paremmasta ja toivottavaa olisikin, että yritykset aktivoituvat myös golfin parissa. Haasteita taloudelliselle toiminnalle on edelleen kustannusten nousu kauttaaltaan. Ruuhikoskella investointitarvetta on kentällä, rangella, rakennuksissa ja vanhenevassa kentänhoitokalustossa.

Kenttä ja siihen liittyvät toimenpiteet

Kentän perushoidon lisäksi keskitytään kentän kuivatuksen parantamiseen. Siihen antaa mahdollisuuden Aluehallintovirastolta saatu hanketuki. Hanke on toteutettavissa 2026 loppuun mennessä. Syksyn 2024 aikana MM-kisojen jälkeen olemme aloittaneet kaivojen ja poistoputkien kunnostamisen ja salaojittamisen. Töitä jatketaan edelleen 2025 ja mm. rangen peruskorjaus on suunnitelmassa.

Kenttäjaoksen toimintaa jatketaan vuonna 2025. Kenttäjaoksen tehtävänä on toimia kenttämestarin ja toimitusjohtajan tukena ja tuoda hallitukselle esityksiä kentän hoitoon ja kehittämiseen liittyvissä asioissa. Hallitus nimittää kenttäjaoksen, johon voi kuulua jäseniä myös hallituksen ulkopuolelta.

Kenttämestari ja toimitusjohtaja päättävät kentän avaamisesta ja sulkemisesta. Kenttä suljetaan syksyllä siten, että hoitotoimenpiteet talvea varten ehditään tehdä. Kentänhoidollisille töille on annettava oma aikansa kauden alussa, kauden aikana ja kauden päättyessä kentän laadullisen tason ylläpitämiseksi.

Kentän palvelut

Kentällä tapahtuva kilpailutoiminta mitoitetaan sopivaksi yhteistyössä EPG ry:n kanssa. Kilpailutoimintaa suunnitellaan lomasesonkiaikana juhannus – heinäkuun loppu siten, että osakkeenomistajille ja greenfee-pelaajille on mahdollisimman paljon vapaita lähtöaikoja. Tavoitteena on, että viikonlopun aikana on vain toisena päivänä kilpailuita. Yritystapahtumat pyritään sijoittamaan alkukesään sekä syyskaudelle siten, että viikossa olisi enintään kaksi yritystapahtumaa.

Kentän hallintojärjestelmä vaihtui vuoden 2023 alusta kun otimme käyttöön Wisegolf hallintojärjestelmän. Se sisältää osake- ja jäsenhallinnon lisäksi kassajärjestelmän sekä markkinoinnin ja mediapalvelun ominaisuudet. Wise Golf toimii yhteistyössä Golfbox-kilpailujärjestelmän kanssa. Tätä kirjoitettaessa ensi kaudella käytettävä kilpailumoduli on vielä avoin. Vaihtoehtona on jatkaa Gamebookin kanssa tai vaihtaa Golfboxiin. Klubitalolla olevaan infojärjestelmään kuuluu useita näyttöjä ja ulkona oleva digitaulu.

Klubirakennuksen pukeutumis- ja pesutilat ovat vapaasti asiakkaiden käytössä. Käyttäjille on ollut tarjolla lukittavat pukukaapit sekä pyyhkeet. Kentän pelaajille on vapaasti tarjolla golfkärret.

Vuoden 2025 tavoitteet ja toimenpiteet eri toiminnoille ovat:

Caddiemaster

Caddiemaster- työntekijät ovat yhtiön työntekijöitä ja caddiemasterit osallistuvat ravintolan myynti- ja palvelutyöhön.

Ravintola

Ravintolapalvelut tuotetaan yhtiön omana liiketoimintana. Ravintolassa on varsinaisen kenttäkauden aikana tarjolla buffet-lounas sekä a la carte- tarjonta. Lisäksi on tarjolla vitriinituotteita sekä virvokkeita. Ravintolassa on anniskeluoikeudet. Ravintolaa johtaa ravintolapäällikkö. Caddiemasterit osallistuvat ravintolan myynti- ja palvelutyöhön.

Pro-shop

Pro-shop jatketaan ulkoisena palveluna. Birdieman Oy vuokraa toimitilan sekä kassapalvelut ja vastaa laadukkaan ja monipuolisen tuotetarjonnan ylläpitämisestä.

Opetus

Opetustoiminta organisoidaan yhdessä EPG ry:n kanssa sovittavalla tavalla. Greencard- kurssitarjonta suunnitellaan niin, että golfin aloittamiskynnys saadaan mahdollisimman alhaiseksi. Aloittelijoille suunnataan erillinen paketti, jossa aloittamisen kustannukset ovat edulliset. Opetustoiminnassa korostetaan eri ikäryhmien ja taitotasojen pelitaitojen kehittämisestä.

Yritys- ja yhteisötapahtumat

Tapahtumia varten laaditaan valmiit paketit. Paketit sisältävät erilaisia palvelukokonaisuuksia. Tapahtumat suhteutetaan kilpailukalenterin kanssa siten, että osakkeenomistajat pääsevät pelaamaan kentällään. Osakkeenomistajille järjestetään tapahtumapäivä elokuussa 2025.

Osakkuus

Valmistellaan sähköiseen osakerekisteriin siirtymistä. Osakekauppaa pyritään aktivoimaan erilaisin keinoin. Osakemyynnistä tiedottamisen painopiste kohdistuu vastikkeensa maksaneisiin passiivisiin osakkeenomistajiin tavoitteena saada osakkeet siirtymään pelaaville henkilöille. Vastaavasti potentiaalisina uusina osakkeenomistajina tulee informoida uusia aloittaneita golffareita. Kotisivuilla ylläpidetään ajan tasalla olevaa osakepörssitietoa.

Yhtiöllä on vuokrapooli, johon osakkaat voivat laittaa käyttämättömän pelioikeuden vuokrattavaksi. Ehtona on, että vastike on maksettu ajallaan ja ilmoitus on tehty verkkosivuilta löytyvien ohjeiden mukaisesti. Vuokrapoolin pelioikeuden hinnan määrittää hallitus keväällä ennen kauden alkua. Vuokrapoolin tuotto jaetaan osallistujien kesken. Palautuva maksu voi olla maksimissaan osakkeen vastikkeen verran. Palautuvan osuuden voi siirtää seuraavan vuoden vastikkeen maksuun.

Jos pelaaja vuokraa pelioikeuden suoraan osakkaalta, häneltä peritään kirjaamismaksu, kun pelioikeus nimetään. Kirjaamismaksun suuruus päätetään vuosittain yhtiön syyskokouksessa. Vuokrapelaaja ei saa käyttöönsä osakkaan etuja. Kirjaamismaksulla pyritään ohjaamaan vuokrausta vuokrapooliin, josta vuokrattaessa kirjaamismaksua ei ole.

C-sarjan nimetyt kaksi pelioikeutta on nimettävä ensisijaisesti osakkeen omistavan yrityksen henkilökunnalle/omistajille. Osakkeenomistajan edut eivät koske C-sarjan osakkeen kolmannella pelioikeudella eli pelilipuilla pelaavia pelaajia. Mikäli C-sarjan osakkeeseen kuuluvilla pelilipuilla pelataan yhdessä C-sarjan osakkeenomistajan kanssa, astuvat hänelle voimaan osakkeenomistajan edut.

Osakepelilippujen ja yhteistoimintapelilippujen käyttö toteutetaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Pelilippu mahdollistaa yhden henkilön pelaamisen yhtenä päivänä kentällä.

Osakkeenomistajien edut

Osakkeenomistajaksi katsotaan ydinperhe. Esimerkiksi mikäli isän omistamalla osakkeella pelaa ydinperheen tytär, niin hän saa osakkeenomistajan edut. Yrityksen omistaman osakkeen edut kuuluvat yrityksen omistajille, henkilökunnalle tai hallituksen jäsenille.

Osakkaan eduista päättää yhtiön hallitus ja niistä tiedotetaan hyvissä ajoin ennen kauden alkua.

Osakkaiden etuja on mm. edullisempia hintoja ravintolassa, autoista, poleteista ja etuoikeus varata lähtöaikoja ennen muita.

Osakaskorttina toimii Cardu-mobiilisovellus. Osakkeenomistajille sovellukseen ladattavat etuudet koskevat erikseen ilmoitettavia golfkenttiä. Kentät ja voimassa olevat osakaskortin antamat edut ilmoitetaan verkkosivuilla kauden alussa. Kortti on henkilökohtainen. Alennuksen saa vain esittämällä kortin.

Yhtiön henkilöstö

Henkilökunnan osaamista kehitetään, oman työn arviointiin ja oma-aloitteisuuteen kannustetaan.

Toimitusjohtajan tehtävänä on päivittäinen operatiivinen johtaminen sekä toiminnan ja talouden kehittäminen. Hallituksen tehtävänä on ohjata ja tukea toimitusjohtajaa tehtävässään.

Palvelupäällikkö toimii toimitusjohtajan alaisuudessa ja on toimitusjohtajan ensimmäinen sijainen. Hän vastaa toimistorutiinien lisäksi caddiemaster- toiminnan ja kilpailutapahtumien organisoinnista, vastike- ja jäsenmaksuhallinnasta sekä erikseen sovittavista myyntitehtävistä.

Toimitusjohtajaa ja palvelupäällikköä työllistävät myös EPG ry:n tehtävät, kuten mm. jäsenrekisteri, laskutus, hankkeiden hallinta ym. Seuran kanssa laaditaan hallintosopimus, jossa kustannukset määritellään vuosittain.

Kenttämestarin tehtävänä on toimitusjohtajan alaisuudessa johtaa kentän päivittäistä hoitotyötä. Hän toimii kenttähenkilökunnan esimiehenä. Kenttämestari vastaa kentän hoitoon liittyvistä asioista.

Ravintolapäällikön tehtävänä on suunnitella ja johtaa ravintolan toiminta ja hankinnat. Ravintolapäällikkö osallistuu itse ravintolatyöhön suunnittelemansa ravintolahenkilöstön kanssa.

Kausityöntekijöiden resurssimäärät ja työssäoloaika mitoitetaan kustannustehokkaasti ja tarveperusteisesti kauden aikana.

Jokaisessa tehtävässä toimivat henkilöt perehdytetään työtehtävään ja työturvallisuuteen liittyviin asioihin sekä hyvään, kohteliaaseen ja luontevaan asiakaspalvelukäyttäytymiseen.

Palkkatyön lisäksi järjestetään mahdollisuuksien mukaan osakkeenomistajille ja seuran jäsenille erilaisia talkootöitä. Talkootyöt suunnitellaan ja organisoidaan niin, että talkootöihin on mukava osallistua ja niistä saadaan mahdollisimman paljon hyötyä koko yhteisölle.

Yhtiön talous

Tulevan kauden tärkeimpänä toimintana on talouden tasapainottaminen. Talouden tasapaino on saavutettava ja kassatasapaino on saatava pois limiittitasolta. Talouden suunnittelu on perustuttava olemassa olevaan kustannustasoon.

Vuoden 2025 talousarviossa vastike on 925,00 € (sis. alv 14%). Vastikkeessa on huomioitu verottajan toteuttama ALV-kannan muutos 10% > 14% ja yleinen kustannusten nousu +2,5%. Muista hinnoista päättää operatiivinen johto. Keskeiset hinnat käsitellään hallituksessa. Talouden suurimpana riskinä on yleinen taloudellinen tilanne ja kustannustason nousu sekä golf-alan verotuksen mahdolliset muutokset.

Talouden kehittämisen tavoitteena on seuraavan kolmen - viiden vuoden aikana kassatuloksen kautta tasapainottaa yhtiön taloutta. Tavoite on päästä vuosittain positiiviseen tulokseen. Yhtiön lainoja maksetaan maksuohjelman mukaisesti. Yhtiön lainojen vakuudet on järjestetty yhtiön omistamien maa-alueiden ja kiinteistöjen panttikirjoilla sekä yritystakauksella.

Talouden seuranta ja investointien suunnitelmallisuus sekä rakennusten että kone- ja laiteinvestointien osalta tarkennetaan pidemmän ajanjakson kustannusvaikutuksia.

Pelaamiskäytäntöjä

70 vuotta kalenterivuonna täyttävä tai täyttänyt osakas voi myytyään tai muutoin luovuttuaan osakkeestaan jatkaa pelaamistaan osakkaan eduin maksamalla vastikkeen suuruisen pelimaksun tai muulla pelimaksulla. Ehtona on, että uusi ostaja voidaan hyväksyä yhtiön osakkaaksi yhtiöjärjestyksen määräämällä tavalla.

Osakas, jolla on vastikkeeseen kohdistuvia maksurästejä, ei voi millään maksuvälineellä pelata kentällä, ennen kuin rästit on hoidettu. Yhtiön hallituksella on valtuudet hyväksyä pelaajat kentälle.

Osakepelilippujen ja yhteistoimintapelilippujen käyttö toteutetaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Pelilippu mahdollistaa yhden henkilön pelaamisen yhtenä päivänä kentällä.

Kentän viestintä

Yhteistyötä tehdään yhdessä EPG Ry:n kanssa. Ajankohtaisista asioista kerrotaan verkkosivuilla, Wise Appissa sekä Ruuhikosken virallisissa FB- että IG- palveluissa. lisäksi toteutetaan kohdennettua tiedottamista eri asiakasryhmille mm. sähköpostina. Viestinnästä huolehtii toimisto.

Ruuhikoskigolf Seinäjoki Oy

Hallitus